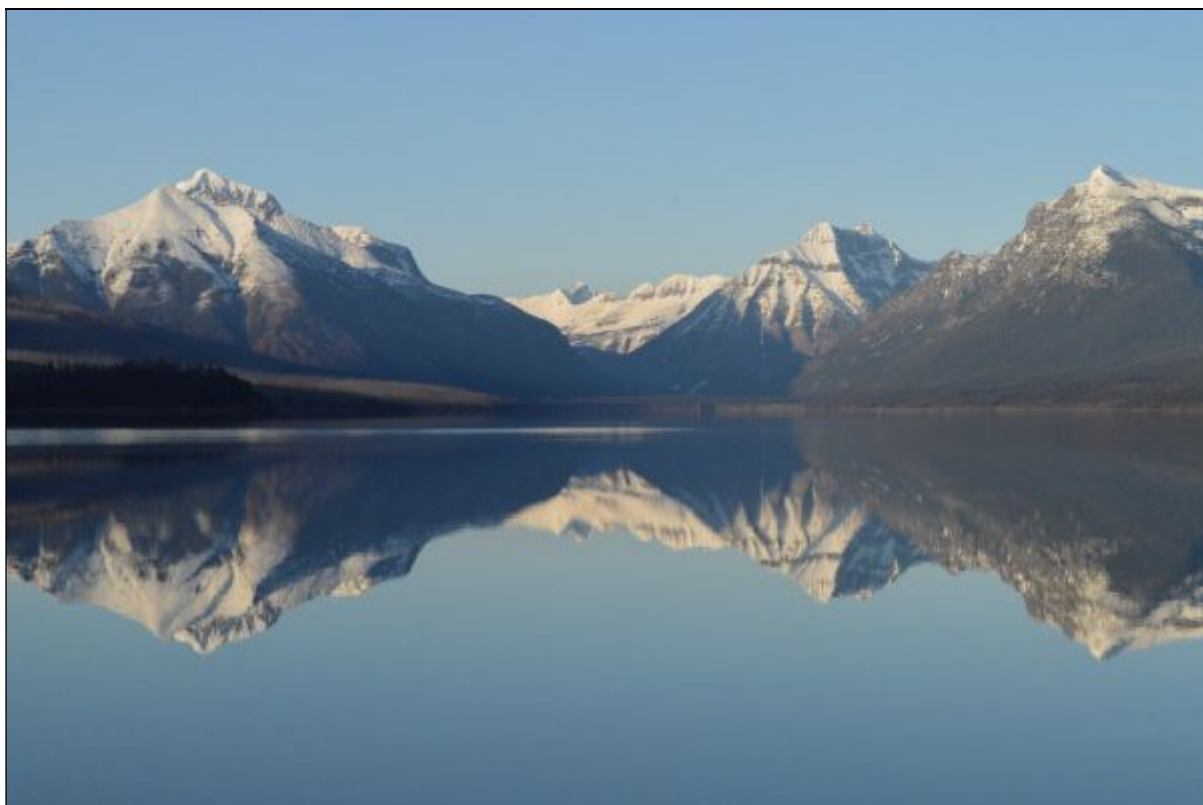
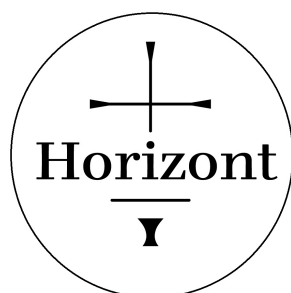


# HORIZONT



centrum služeb pro seniory,  
Husitská diakonie

**VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2021**



název: **HORIZONT - centrum služeb pro seniory, Husitská diakonie**  
právní forma: **církevní právnická osoba**  
datum vzniku: **13.8.2003**  
sídlo: **Na Vrchmezí 8/231, Praha 6, 165 00**  
IČ: **73632813**  
DIČ: **CZ73632813**  
bankovní spojení: **171081319/0800**  
telefon: **233 101 421, 220 921 242**  
email: [info@centrumhorizont.cz](mailto:info@centrumhorizont.cz)  
web: [www.centrumhorizont.cz](http://www.centrumhorizont.cz)  
registrované sociální služby: **denní stacionář (DS - identifikátor: 4721158)**  
**pečovatelská služba (PS - identifikátor: 2253794)**



V čele organizace stojí **STŘEDISKOVÁ RADA**, kterou na základě Statutu v současné době tvoří:

její předseda **Aleš Ptáček**, jmenovaný Ústřední radou ČČSH,  
místopředsedkyně **Kateřina Klasnová**, ředitelka Husitské diakonie,  
**Kristýna Ptáčková**, jakožto duchovní jmenovaný diecézní radou,  
ředitel střediska **Jiří Přeučil**,  
členka Správní rady Husitské diakonie **Olga Líbalová**,  
**Romana Miňovská**, jakožto volená zástupkyně zaměstnanců,  
**Magdalena Turchichová** za MČ Praha - Suchdol  
a **Eva Voženílková**, jakožto laický zástupce spolupracujících NO ČČSH

Podle Organizačního řádu je účast na jednáních Střediskové rady nabízena i zástupci dobrovolníků, kteří pro organizaci dlouhodobě pracují a o jednáních StR jsou informováni i obyvatelé penzionu, v jehož budově organizace sídlí.

## I. Úvodní slovo ředitele organizace

V červnu jsme si připomněli druhé kulaté, tj. dvacáté, výročí otevření Horizontu. Byla to příležitost k bilancování. Výsledkem této bilance je pocit, že se snad za svou činnost stydět nemusíme. Jistě – k dokonalosti máme daleko. Stále je co řešit, dochází k opomenutím, ke nedorozuměním a konfliktům, nedokážeme uspokojit všechna přání a potřeby ani svých uživatelů ani svých pracovníků, někdo odchází zklamáný apod. Ale přesto si myslíme, že převažující výsledek je uspokojivý, a že Horizont přispívá k tomu, aby se místním seniorům žilo lépe a veseleji.

Nicméně kde jsou lidé, tam nutně dochází ke sporům, třenicím a konfliktům. Jejich výsledkem bývá často odchod jedné nebo druhé strany. Ačkoli nás to mrzí, není možné se vždy zavděčit všem. Ani Horizont není ráj, kde by byli vždy všichni šťastní. To jsme si ověřili i letos, kdy jsme museli spolupráci s někým ukončit z naší strany. To vždy bývá spojené s pocitem křivdy a nevděku. Mrzí nás to, ale někdy musí zájmy jednotlivce ustoupit zájmům celku. Naší hlavní snahou je zabezpečit stále prostředí především pro naše seniory – klienty všech našich služeb. Bouře nutně přicházejí. Jde o to, aby byly výjimkou a nikoli stálým stavem a aby horizont před námi byl většinou klidný a nikoli rozbouřený. A o Horizontu to platí také. Ke koci roku jsme si tedy menší bouři prožili a doufáme, že příští rok bude klidný. Nebo aspoň klidnější.

Jiří Přeučil  
ředitel organizace





## II. Základy a zásady

Mohlo by se to zdát až trochu nudné rok co rok uvádět do výroční zprávy tytéž kapitoly s tímž obsahem.

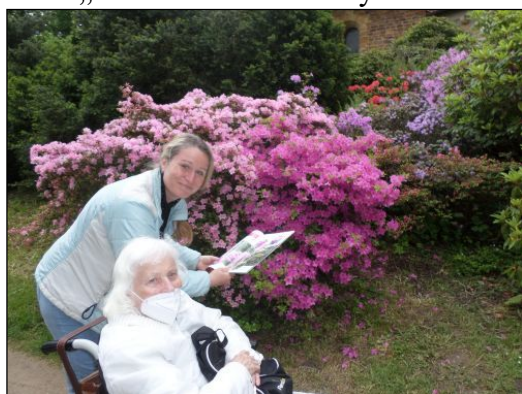
Může to být vnímáno jako rutina a mohli bychom je jenom kopírovat z předchozích let.

Ale je možné k tomu přistoupit zodpovědněji a znovu si naše východiska opravdu (aspoň 1x za rok) pozorně přečíst. A zamyslet se nad tím, jestli se s nimi dokážeme stále ztotožnit, jestli jsme nesešli z cesty, jestli nejsou naše "základy a zásady" jen hezkou deklarací, na kterou už si ani nevzpomeneme. Jsou naší niternou záležitostí, která určuje naše přemýšlení o klientech a naše jednání vůči nim, aniž bychom ji museli mít stále před očima? Nebo jde jen o hezká slova, která kvůli "provozní slepotě" nevnímáme a hodnoty, na které není čas?

Můžeme si promítnout před očima některé náročnější situace posledního roku. A snažit se posoudit nakolik jsme naplňovali deklarované zásady a nakolik jsme se od nich odklonili a případně proč?

Takže "sami sebe zkoumejme, sami sebe se ptejme" (2K 13,5) ....

Pilíře, resp. základní **principy**, na nichž idea Horizontu stojí, jsou ukotveny v **křesťanské morálce**. Lze je vyjádřit slovy „**láska k bližnímu**“. S postupující sekularizací se slovo „bližní“ ze slovníku vytrácí a stává se nesrozumitelným archaismem. Nicméně pro



zakladatelku Horizontu i jeho současné vedení je tento termín drahý a snaží se nezapomínat proč je bližní bližním a co zakládá jeho blízkost, která trvá navzdory často opravdu velké názorové, povahové a jiné vzdálenosti. Pro sekulární společnost (včetně většiny zaměstnanců) se pokoušíme své hlavní motivy formulovat jako „**úcta k člověku**“, nebo „**respekt k osobě**“.

Ačkoli si sami o sobě neděláme iluze, že bychom byli schopni vůči

naším bližním vždy jen pozitivních citů a vztahů, usilujeme o to, aby alespoň naše jednání vůči uživatelům i pracovníkům těmto principům odpovídalo.

Důležitými hodnotami, bez kterých není možná opravdová láska ani úcta ani respekt, a které se proto snažíme mít na zřeteli jsou

+ **svoboda**. Víme, že osoby, které mají určitá znevýhodnění, jsou o ni často připravovány, a to i svými blízkými. Nechceme využívat jejich znevýhodněné situace. Nechceme s nimi manipulovat, rozhodovat za ně a o nich. I ti, kteří nejsou schopni názory a vůli pregnančně vyjadřovat, jsou schopni dát najevo libost či



nelibost. Motivujeme a vyzýváme uživatele, aby svá přání, návrhy, připomínky i nespokojenost vyjadřovali – otevřeně i anonymně. U osob, které je nemohou vyjádřit slovně, se snažíme sledovat neverbální projevy. Chceme je brát vážně, i když se nám nepodaří vždy a každému vyhovět.

Víme také, že možnost svobodné volby nemizí, i když okruh možností vlastního rozhodování a volby se v důsledku handicapu snižuje. Snažíme se a hledáme způsoby, jak uživatelům vlastní rozhodování co nejvíce umožnit. Víme však také, že někdy je pro klienty úlevné své kompetence někomu předat, že rozhodování bývá složité a porozumění komplikované. I v těchto situacích se snažíme přiměřeně reagovat a klienty nejen neomezovat ve svobodném rozhodování, ale ani nezatěžovat nadměrnými nároky.

V souvislosti s deklarovanou hodnotou svobody a jejího zajištění klientům, se nám v různých případech a souvislostech vrací i téma zodpovědnosti, především ve stacionáři. Obecné pravidlo říká, že svoboda jednoho nemá omezovat svobodu druhého. Mnozí uživatelé z důvodů nemoci (poruchy kognitivních funkcí) a tedy nevlastní vinou však nedokáží reflektovat důsledky svého jednání, nemají náhled na to, že určitým jednáním ohrožují sami sebe, omezují ostatní atd. Musí docházet k tomu, že je z důvodů bezpečnosti a s ohledem na ostatní uživatele do určité míry usměrňujeme a omezujeme v jejich aktuálních přáních a oni to mohou vnímat jako omezení své svobody. Přitom však jde o ochranu (např. majetku nebo důstojnosti) ostatních klientů a někdy i jich samotných. Samozřejmě se to snažíme dělat co nejméně a co nejšetrnějším způsobem. Ne okřikováním, příkazy, zákazy atd., ale vysvětlováním, návrhy, změnou programu či prostředím ... Je to pro nás téma, které nemáme definitivně uzavřené a spíše hledáme řešení v jednotlivých případech, než že bychom dokázali stanovit obecně platné řešení, postupy a návody.



+ **přiměřenost.** Snažíme se, aby péče byla přizpůsobená každému z uživatelů jako jednotlivci, aby odpovídala přáním a potřebám každého z nich osobně a jeho zvláštní situaci a také, aby odpovídala všem jeho potřebám – duševním, duchovním, sociálním i tělesným.

+ **vstřícnost.** Usilujeme o otevřenost vůči všem. Možnost využívat našich služeb je otevřená všem zájemcům cílové skupiny (s přihlédnutím ke kapacitě zařízení a služby).

+ **objektivitu.** Při výběru klientů pro službu se snažíme nestanovovat apriorní limity.

Služby nesmí být nikomu odmítnuty na základě barvy pleti, pohlaví, přesvědčení ani osobních antipatií. Pokud nemůžeme vyhovět všem zájemcům o službu, například kvůli naplněné kapacitě nebo nespádají-li do naší cílové skupiny, snažíme se, aby chápali důvody, proč jim



nemůžeme vyhovět. Snažíme se poskytnout jim kontakty na jiné organizace, na které by se mohli obrátit.

Tyto principy vnímáme jako svůj závazek vůči našim klientům i vůči veřejnosti a jsme rádi, když nás kdokoli upozorní, má-li pocit, že se jim zpronevěřujeme.

A jako jakousi ozdobu, nicméně důležitou, naší práce se snažíme přidat vlídnost a humor.

## II. Historie

V roce 2021 si Horizont připomněl 20. výročí svého otevření. Jeho historie však sahá o pár let dále do minulosti. Rozdíl mezi původními plány a následnou skutečností je značný, především pokud jde o velikost zařízení, nikoli však pokud jde o ideu.

Hlavními dvěma ideami bylo soužití mladých se starými a pomoc jedněch druhým; a dále stálá dostupnost pomoci při zajištění soukromí seniorů. Horizont neměl být ani běžným „domem s pečovatelskou službou“, ani běžným „domovem důchodců“.

Od domu s pečovatelskou službou jej měla odlišovat možnost vždy se na někoho obrátit při potřebě pomoci. Tento požadavek vzešel z osobní zkušenosti „matky zakladatelky“ a dlouholeté předsedkyně Střediskové rady Marty Jurkové. Za minulého režimu se nemohla věnovat farářskému povolání a na živobytí si vydělávala jako pečovatelka, což pro ni byl jen jiný způsob služby bližním. Nejednou se stalo, že v domě s pečovatelskou službou po skončení provozní, resp. pracovní doby někdo z obyvatel domu upadl, a protože nemohl sám vstát, dočkal (nebo také nedočkal) se pomoci až následující den s příchodem pečovatelky. Podobně neřešitelné byly pro některé seniory i „banální“ problémy jako prasklá žárovka v lustru, vypadlé jističe atd.



Od domova důchodců (v dnešní terminologii domova pro seniory) se měl Horizont odlišovat dostatkem soukromí svých obyvatel. V době, kdy myšlenky na zařízení typu Horizontu začaly klíčit, byl jednolůžkový pokoj, neřku-li s vlastním příslušenstvím, v domovech opravdu výjimkou.

Snahu také bylo nevytvořit další zařízení, které je jen pro staré lidi, nýbrž zařízení, kde by staří a mladí dokázali žít společně, pomáhat si, mít vzájemnou důvěru atd.

Právě mladí lidé, napadlo M. Jurkovou, by mohli být tím, na koho by se senioři obraceli v tísnivé situaci mimo pracovní dobu pečovatelské služby. Slecny a mladíci by v zařízení mohli po určitou dobu bydlet (např. po dobu studií) a pravidelně by byli k dispozici obyvatelům v naléhavých případech.

Paní Jurková tuto ideu prosadila v Diakonii a misii CČSH, která byla jednou z mnoha neziskových organizací, jež po 90. roce začaly vznikat a vnášet do systému sociálních služeb nový vítr a nové nápady. V rámci restitucí získala CČSH dům v Belgické ulici v Praze 2. Církev CČSH ji svěřila své Diakonii a budování plánovaného zařízení mohlo začít.

Ukázalo se však, že přebudování 5 patrového domu na plánované zařízení je příliš velké sousto. Navzdory entusiasmu a nasazení nebylo na tak důkladnou rekonstrukci možné sehnat dostatek financí. DM CČSH se nakonec rozhodla dům v Belgické směnít za vilu na Suchdole.

Z výměny zbylo ještě dost prostředků na přistavění další části vily a její rekonstrukci.

Slevit z původního záměru a vzdát se některých představ a plánů, znamenalo značnou frustraci a zklamání. Zpětně viděno to však bylo požehnání. Jsme rádi, že je Horizont tam, kde je. Představa rušného centra v Belgické ulici nás ani malinko neláká. Pokud jde o občanskou vybavenost, je na Suchdole vše, co senioři potřebují. Výrazným bonusem je pak klidné rovinaté prostředí se spoustou zeleně a zahrádek, které od jara do podzimu přímo láká k procházkám.

Také to, že Horizont je tak malý, je paradoxně jeho velkou výhodou. Lépe se tak dosahuje důvěrné, neformální a relativně přirozené atmosféry a prostředí, ze kterého na první pohled „nečiší“ instituce.



Před otevřením Horizontu došlo k jednání DM ČČSH s MČ Praha – Suchdol. Jeho výsledkem bylo, že Horizont převzal výkon pečovatelské služby, kterou pro „své“ seniory zřizovala MČ. Do nitra Horizontu se také přesunul stacionář.



Výrazným okamžikem bylo získání právní subjektivity v roce 2003, která umožnila samostatně jednat i po právní stránce.

Od roku 2003 – 4 jsme začali pořádat akce, které sice nejsou přímo sociální službou, ale život místních seniorů obohacují a zpřijemňují. Chtěli jsme, aby se sem místní senioři naučili chodit a poznali, že jsou zde vítáni, že jsme tu i pro ně a nikoli jen pro obyvatele penzionu a zbavili se nedůvěry, která z počátku byla patrná. Jsou to různé kulturně společenské akce (přednášky, besedy, koncerty apod.).

V průběhu času se rozrostly natolik, že je považujeme za stálou nabídku aktivit pro místní seniory.

K těm se někdy od roku 2006 přidaly výlety. Z občasných výjezdů se staly pravidelnou každoměsíční nabídkou od května do září.



Pochopitelně byl dalším zlomem vstup zákona o sociálních službách, který nabyl účinnosti 1.1.2007. Tím přestaly být „penziony pro seniory a domy s pečovatelskou službou“ sociální službou. Registrování Horizontu jako „domova pro seniory“ se ukázalo být nereálné a Horizont tedy poskytuje pouze 2 registrované služby – pečovatelskou službu a denní stacionář. Penzion dále funguje na principu domu s pečovatelskou službou, ale není registrovaným pobytovým zařízením „domov pro seniory“.

Pečovatelská služba i penzion od otevření Horizontu fungují více méně bez větších změn. Zato stacionář se hodně proměnil. Zpočátku nebyl příliš využíván k denním pobytům. Přes den tu býval jen jeden mladík s vrozeným kombinovaným handicapem. Dále sem chodila skupinka místních seniorů na obědy. Najedli se chvíli popovídali a šli. Jejich propojení s obyvateli penzionu se příliš nedařilo. Od roku 2007 se začali ozývat zájemci o denní pobyty. K našemu překvapení to nebyli ani tak lidé, kteří by si sem chodili navzájem popovídat, jako spíš lidé (resp. jejich příbuzní) se syndromem demence, kteří by neměli být sami doma. Ti jsou stále naší hlavní skupinou, i když se přidali i senioři, kteří jej navštěvují z důvodů sociálního kontaktu.

V roce 2014 jsme usoudili, že původní název (Horizont – penzion pro seniory) už nevystihuje naše aktivity a že další služby pro nás znamenají minimálně stejně, ale spíš ještě

více práce, starostí, ale i uspokojení. Proto jsme název změnili na „Horizont – centrum služeb pro seniory“, který nám připadal výstižnější.

Právě z důvodů rostoucího zájmu o stacionář i o kulturní akce jsme se v roce 2016 rozhodli k přístavení části budovy. Impuls vzešel z průzkumu spokojenosti personálu. Stavba začala následující rok za plného provozu a přehoupla se až do roku 2018. Bylo to náročné, ale zvládli jsme to. Poté jsme o něco zvýšili denní kapacitu stacionáře, která se rychle naplnila. Už zase je nám tu celkem těsno a když se tu vyhýbají lidé s chodítky a na vozíku bývá to někdy krkolomné. Ale stavět už není kam, a navíc žádné větší akce neplánujeme, dokud nesplatíme dluh, který kvůli přístavbě vznikl.

V roce 2020 ochromila celý svět, nevyjímaje Horizont, pandemie covidu a stacionář byl déle než čtvrt roku zavřený. Ale i po obnovení provozu jsme se s pandemií potýkali v průběhu roku 2021.

V roce 2019 se nám rozpadl „dědeček automobil“, kterým jsme vozili klienty do stacionáře a klienty pečovatelské služby k lékařům. Firma Kompakt pro nás začala shánět v rámci svého projektu „sociální automobil“ nový. Bylo to těžké a dlouhé, zvláště v nejisté covidové době, ale nakonec nám byl těsně před Vánocemi 2020 předán.



sil,  
do

A mezitím klienti odcházeli a přicházeli noví. Naše cílová skupina je taková, že jsme téměř výhradně svědky zhoršujícího se stavu klientů, ubývání postupující nemoci až nakonec odchodu jiné služby. Málokdy poskytujeme služby až do konce jejich života. S někým strávíme měsíce s jiným léta. S někým je kontakt a vztah intenzivnější, s jiným méně. Ale na konci je vždy loučení v situaci, kdy naše služby kombinované s pomocí rodiny nestačí. Někomu to může připadat smutné a někdy to smutné opravdu je. Ale každého můžeme ujistit, že v Horizontu je leckdy veselo a smích převažuje nad slzami.

Kéž by tomu tak zůstalo.

#### IV. Současnost

Rok 2021 byla situace Horizontu celkem stabilizovaná, byť ještě – zvláště v první půlce roku - značně poznamenaná covidem. Přesto to už nebylo tak dramatické, jako v roce předchozím.



Kulturní akce jsme mohli pořádat až od června. Stacionář byl ze začátku roku poměrně prořídý. Do penzionu se nám odmítla nastěhovat nová obyvatelka. Lidé se zkrátka stále báli. Ale jak postupovala proočkovanost populace, zvláště seniorské, a také díky tomu, že se šířila především varianta ómikron, která měla pověst méně nebezpečné formy nemoci, ale proto, že si lidé čím dál víc uvědomovali, že žít se prostě musí dále a není možné se jen klepat



u televize, se začali lidé ozývat a všechny služby plnit. V druhé polovině roku jsme mohli být s naplněností služeb opravdu spokojeni.

Z toho důvodu nezhálelo ani nové auto, které nám firmou Kompakt bylo koncem roku 2020 na 5 let svěřeno. Během prvního roku své horizontské pětiletky ujelo téměř 10 tisíc kilometrů se seniory na palubě (nebo cestou pro ně). Vzhledem k tomu, že s ním jezdíme převážně krátké tratě po Suchdole, Praze 6 a přilehlých obcích, to svědčí o zájmu a vytíženosti.

Ze zkušenosti ale víme, že situace se může rychle změnit. Pokud by o naše služby nebyl zájem proto, že všichni senioři z okolí budou zdraví a soběstační, bude to v pořádku a my si rádi najdeme jiné pole působnosti. Kdyby tomu ale bylo tak, že by se naše služby zhoršily, že bychom ztratili důvěru místních seniorů a oni by se raději obraceli na jiné organizace, to by nás mrzelo, a i nadále se budeme snažit, aby tomu tak nebylo. Aby klienti byli s našimi službami nadále spokojeni a do Horizontu chodili rádi a na návštěvy našich pečovatelek u sebe doma se těšili. Že tomu tak zatím je, ukazují výsledky průzkumu spokojenosti v obou registrovaných službách, které v roce 2021 proběhly.



V době psaní této zprávy je, co se týče covidu, „ticho po pěšině“. Všichni, ale počítáme s tím, že na podzim vystrčí dráčky a zase nám trochu zamíchá kartami. Věříme ale, že už jsme z nejhoršího venku a covid už společnost nechromí tak jako v předchozích letech. Vrásky nám dělá spíše soudruh Putin a jeho bezohledný útok na Ukrajinu, jeho výsledkem je mimo jiné cynický energeticko-potravinový nátlak na celý svět.

Ale nyní se jako každý rok zmíníme o tom, jaký byl rok 2021 v jednotlivých službách. Ani jednu nepovažujeme za méně významnou, budeme tedy postupovat podle abecedy, a ne podle důležitosti.

## V. Denní stacionář

(Identifikátor služby v registru poskytovatelů soc. služeb: 4721158)

U stacionáře byly následky covidu nejpatrnější. Někteří klienti se báli do něj chodit. U



těch, kteří se nemoci nevyhnuli, byla rekonvalescence dlouhá. Někteří se nevrátili a odešli do pobytových služeb. A někteří i zemřeli. Denní obsazenost byla v lednu jen 4 - 7 klientů na den.

Přesto rok 2021 skončil nakonec co do počtu denních pobytů jako druhý nejlepší v historii Horizontu. Bylo jich 1656. A nebýt vynucené dvoutýdenní karantény v únoru, tak bychom dosavadní rekord z roku 2019 možná překonali. Zhruba od dubna se nám totiž začali ozývat noví

zájemci. Většina jich začala stacionář využívat dva dny v týdnu, přičemž si frekvenci postupně rozšířila. Od léta jsme po většinu dnů měli stacionář plně obsazený (tzn. 10 klientů na den). Časté jsou sice různé absence a přerušení služby, ale i tak byla průměrná obsazenost

spočítaná za celý rok 7 klientů na den, což je zatím nejvíce za celou dobu fungování stacionáře.

Celkově stacionář využilo v průběhu roku 28 klientů a klientek. Ke konci roku s námi zůstává jen 8 těch, kteří s námi do roku 2021 vstupovali. Nově začalo využívat stacionář 15 klientů. Mnozí z nich však v témže roce návštěvy ve stacionáři ukončili - většinou kvůli odchodu do pobytového zařízení. Na počátku roku 2021 využívalo stacionář pravidelně 13 klientů, ke konci roku jich bylo 16 klientů.

Z 28 klientů, kteří sem v roce 2021 chodili, jich 13 chodit přestalo.

1 klientka zemřela, 1 odjela k rodině mimo Prahu, 1 klient službu ukončil z obavy z nákazy, 2 klienti službu ukončili kvůli zhoršení celkového stavu a 8 jich nastoupilo do pobytového zařízení pro osoby s demencí.

Nově začalo službu stacionáře navštěvovat 15 klientů. 5 z nich v témž roce službu ukončilo, 3 ji dlouhodobě přerušili.

Stacionář je určený pro seniory se sníženou soběstačností. Vždy tvoří značnou část osoby se syndromem demence. Další část klientů tvoří senioři se zhoršenou mobilitou, která vede k sociální izolaci. Pro první skupinu klientů je důvodem využívání stacionáře především pomoc se sebeobslouhou a péčí o vlastní osobu, orientaci v čase a prostoru, pomoc při vytváření denního programu a přísun podnětů. Pro druhou skupinu je důvodem využívání služby především společenský kontakt a komunikace s personálem i ostatními uživateli. V roce 2021 mělo 15 klientů patrnou poruchu paměti a dalších kognitivních funkcí, 6 z nich už ve stupni dosti vysokém. Pro 13 klientů byl hlavním důvodem návštěv především společenský kontakt, účast na aktivitách či bezpečí (při špatné mobilitě a hrožících pádech).



8 z klientů roku 2021 nemělo přiznaný žádný stupeň závislosti; 4 z nich byli v 1. stupni, 6 jich bylo ve 2., 8 ve 3. stupni a 2 dokonce ve 4., nejvyšším, stupni závislosti, kdy potřebují pomoci už úplně ve všem a služba spočívá nikoli např. v aktivizaci, ale pomoci ve všech úkonech péče o vlastní osobu.

Stacionář je regionální službou. Záleží na vzdálenosti, aby doprava uživatelů z domova a zpět nebyla časově příliš náročná. Místem bydliště bylo 10

klientů DS ze Suchdola, 10 jich bylo z okolních obcí, kde podobné sociální služby nefungují a 8 jich bylo z MČ Praha 6.

Snažíme se fungování služby reflektovat a různými způsoby hodnotit a posuzovat nakolik je poskytovaná služba kvalitní.



Za základní kritérium kvality považujeme atmosféru ve skupině uživatelů i mezi personálem. Ta se dá těžko objektivizovat a měřit. Snažíme se sledovat, jak se zde klienti cítí, zda se chovají přirozeně a uvolněně, dokáží vyjadřovat svá přání a názory. Snažíme se sledovat jejich vzájemné interakce, hovory atd. A samozřejmě s klienty mluvíme o jejich přáních a potřebách. Za poměrně objektivní kritérium spokojenosti se službou považujeme, když si klienti postupně rozšiřují počet dní v týdnu, kdy stacionář navštěvují. To je celkem obvyklé.

Často je prvním iniciátorem návštěv ve stacionáři pečující rodina a to, aby pečující příbuzní považovali službu za kvalitní, je pro nás důležité-zvláště u klientů ve vyšším stupni demence, kdy jsou komunikační schopnosti omezené. Pokud se však ukáže, že se uživatel na službu neadaptoval a chodí sem pod tlakem rodiny, stojíme na jeho straně a podporujeme ho v jeho rozhodnutí, aby službu ukončil.

Když některý uživatel využívání služby ukončí, požádáme jeho příbuzné, aby písemně stručně popsali svou zkušenost s naším zařízením. Jejich slova pak zveřejňujeme na naší webové stránce v rubrice Ohlasy a komentáře.

Neformální pozorování, rozhovory, pocitově vnímaná atmosféra, naplněnost služby a další ozývající se zájemci jsou sice důležité ukazatele, ale nemůžeme se s nimi plně spokojit. Mohou být zkreslené a subjektivní, zájem o službu může být daný tím, že podobná služba v dostupné lokalitě není atd. Proto se snažíme i o objektivnější způsoby hodnocení, i když zvláště u osob ve vyšším stupni demence je to složité.

Důležitým způsobem hodnocení jsou kromě výše uvedeného i rozhovory klientů se sociální terapeutkou v rámci individuálního plánování. Obsahem těchto rozhovorů je v neposlední řadě hlubší hodnocení služby - co klientovi vyhovuje, co nikoli, které programy ho baví, co by chtěl změnit, jak se cítí ve skupině, jaký má vztah k ostatním klientům a pracovníkům atd.



I toto získávání zpětné vazby může být však zkreslené. Klient mluví s pracovníkem, kterého zná a pravidelně vidá, ví, že je v úzkém vztahu s ostatními členy personálu. To může snižovat jeho otevřenost i kritičnost.

Proto provádíme průzkum spokojenosti za pomoci externího pracovníka, který je s námi v kontaktu pouze během období provádění průzkumu. Hlavní kvalifikací pro tuto pozici jsou dostatečné zkušenosti s osobami se syndromem demence. Tento externista hovoří s každým z klientů zvlášť a nerušeně. Klientům opakovaně připomínáme, že mohou být úplně upřímní, neboť nikdo z personálu toho člověka nezná a on nám nesdělí kdo co říkal. O tom je před samotným rozhovorem ujistí i průzkumník sám. Obsahem rozhovorů je spokojenost v různých oblastech péče (program, chování personálu, vztahy s ostatními ve skupině, intimita, prostředí, jídlo...) Informace

z rozhovorů se všemi klienty zpracuje do jednoho dokumentu, tak abychom pokud možno jednotlivé klienty nemohli identifikovat. Snažíme se tak dosáhnout anonymity a co největší otevřenosti. Průzkumník může do dokumentu zapracovat i své postřehy a pozorování. Je to pro nás důležitá zpětná vazba prostřednictvím celkového pohledu zvenčí. Takový průzkum provádíme 1x za dva roky, protože je časově a organizačně celkem náročný. V roce 2021 průzkum proběhl. Výsledky jsme předali našemu řídicímu orgánu - Střediskové radě a také Radě MČ Praha - Suchdol a jsou zveřejněny i na našem webu:



## Zpráva o průzkumu spokojenosti uživatelů služeb Centra Horizont (centrumhorizont.cz)



Většina klientů si kvůli syndromu demence či smyslovému postižení už nedokáže samostatně obstarat dostatek podnětů. Přisun podnětů proto patří k důležité roli personálu. A zároveň je tvorba programu, který by byl vhodný a přiměřený pro většinu klientů, příležitostí pro kreativitu a nápaditost personálu.

K zajištění rozmanitého programu využíváme různé činnosti a metody.

Smyslem je především aktivizace klientů.

Část aktivit má na starosti stálý personál. Jiné přicházejí s klienty vykonávat externí lektori. Ne vždy mají všichni klienti chuť se jich účastnit a tyto programy rozhodně nejsou „povinné“. Jejich střídání zajišťuje pestrost a rozmanitost v průběhu týdne a pomáhá klientům strukturovat čas. Dlouhodobě využíváme výtvarné činnosti, hudební aktivity, cvičení, v posledních letech i canisterapii.

V letošním roce sem nově a s velkým úspěchem docházela lektorka cvičení na židlích. Od května do října sem 1-2x za měsíc chodila dobrovolnice s koněm.

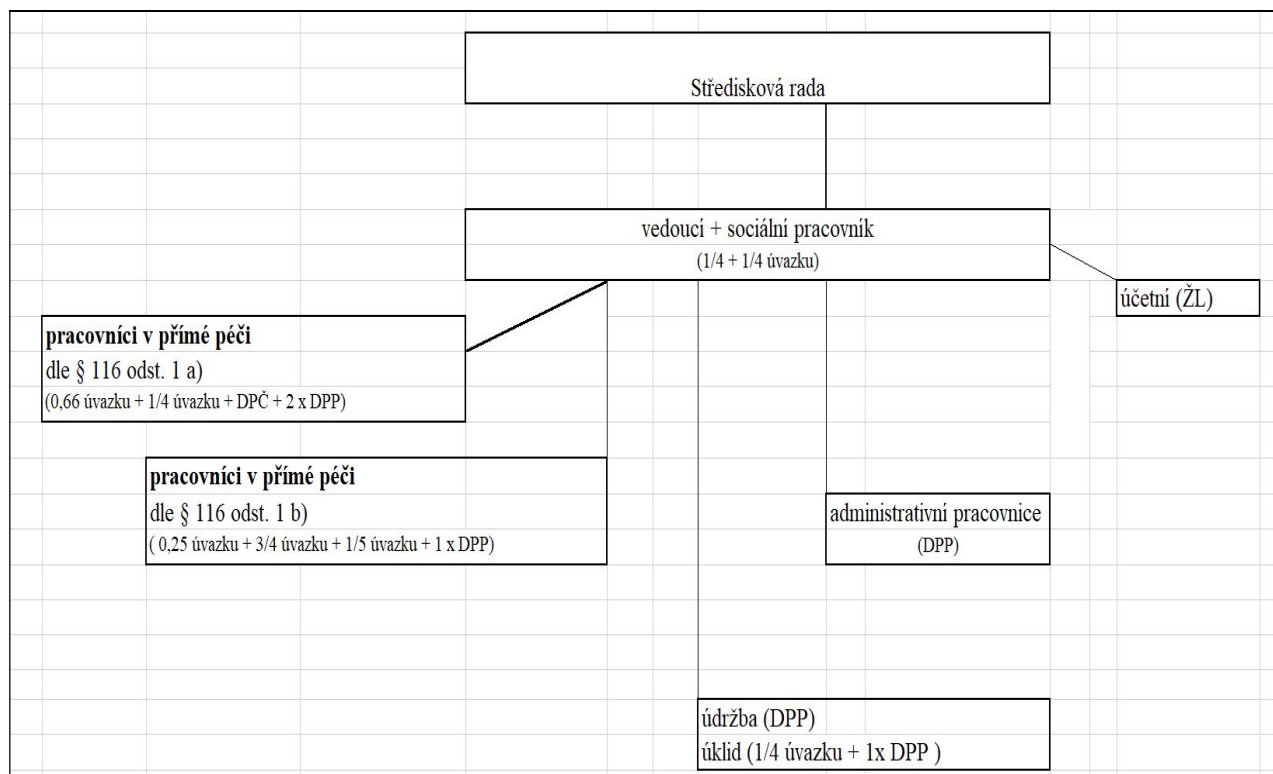
Na podzim začala chodit dobrovolnice s kytarou, která s klienty zpívá především písně na jejich přání. Zkušební setkání v listopadu se povedlo a obě strany byly spokojené. Do konce roku tedy chodila každých 14 dní a chceme v tom pokračovat i v nadcházejícím roce.

Kvůli pandemii jsme si letos odřekli setkání s MC Rybička. Ale děti z Rybičky a z MČ přišly párkrát zazpívat před okno. V létě jsme byli s klienty v kině na novém dokumentu o Janu Werichovi

Přehled služeb a aktivizačních programů stacionáře uvádíme zde:

| PŘEHLED SLUŽEB a AKTIVIT STACIONÁŘE                              | Rok 2021 |
|------------------------------------------------------------------|----------|
| Denní pobyt ve stacionáři (jednotkou je osoba / den)             | 1656     |
| Pomoc na WC (jednotkou je hodina)                                | 51       |
| Pomoc při jídle (jednotkou je hodina)                            | 44       |
| Fyzioterapie (jednotkou je návštěva pracovníka v zařízení)       | 39       |
| Muzikoterapie (jednotkou je návštěva pracovníka v zařízení)      | 36       |
| Canisterapie (jednotkou je návštěva pracovníka v zařízení)       | 22       |
| Návštěvy s koněm (jednotkou je návštěva pracovníka v zařízení)   | 6        |
| Cvičení na židlích (jednotkou je návštěva pracovníka v zařízení) | 9        |
| Doprava po Suchdole (jednotkou je úkon)                          | 761      |
| Doprava mimo Suchdol (jednotkou je km)                           | 3368     |

**Ke konci roku 2021 vypadalo personální zabezpečení a organizační struktura denního stacionáře takto:**



## VI. Pečovatelská služba

(identifikátor služby v registru poskytovatelů soc. služeb: 2253794)

Pečovatelské služby se druhy covidový rok nijak výrazněji nedotkl. V tom prvním byla nervozita mezi klienty, tak jako v celé společnosti o poznání větší. V roce 2021 jsme služby poskytovali úplně standardním způsobem bez výraznějších výkyvů, byť s pravidelným testováním personálů a používáním respirátorů.

Celkově jsme služby poskytli v tomto roce 113 klientům.

71 z nich využívalo jen službu dovozu obědů do domácnosti. 25 jich využívalo dovoz obědů i jiné služby. 17 z nich využívalo jen jiné služby.

V průběhu roku jsme nově podepsali smlouvu s 29 uživateli. 20 z nich využívalo jen dovoz obědů. 5 využívalo i jiné úkony, 4 klienti využívají jen jiné úkony.

Službu v průběhu roku ukončilo nebo dlouhodobě přerušilo 31 klientů:

O 7 uživatelích víme, že zemřeli.

23 jich služby ukončilo nebo přerušilo z jiných důvodů (odchod do pobytového zařízení, dlouhodobá hospitalizace, péči převzala rodina ...).

Rodina s trojčaty se odstěhovala z naší MČ.

7 klientů PS využívalo nebo využívá i službu denního stacionáře.

Ke konci roku jsme evidovali 79 klientů, kteří službu pravidelně využívají:

51 klientů využívá jen dovoz obědů.

15 klientů využívá kromě dovozu obědů i jiné služby,

13 klientů využívá jen jiné služby.



Všichni uživatelé naší PS bydlí na území MČ Praha - Suchdol. V jiných obcích naše PS nepůsobí. Nemáme na to personální kapacitu, a naopak bychom další úvazek zájemci z jiných obcí nenaplnili

I o posledním roce se dá říci, že počet klientů se oproti předchozím letům výrazně nezměnil.

Nejvýraznější změna, která se v roce 2021 v PS odehrála, byla změna dodavatele obědů. Měli jsme z ní obavu – jak se vše zvládne po provozní stránce

a jak na nové kuchaře budou reagovat naši uživatelé strážníci. Proto jsme s napětím čekali na výsledky podzimního průzkumu spokojenosti, kdy byla i část týkající se obědů. Průzkum dopadl poměrně uspokojivě. Neshledali jsme žádnou výraznou změnu ve spokojenosti mezi bývalým a novým dodavatelem. Také po provozní stránce proběhla změna hladce.

V tabulce, která následuje, je přehled poskytnutých pečovatelských úkonů a služeb:

| <b>PŘEHLED ÚKONŮ PS</b>                                                                                                    | <b>Rok 2021</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Nákupy a pochůzky (jednotkou je hodina)                                                                                    | 139             |
| Praní (jednotkou je pračka)                                                                                                | 79              |
| Žehlení (jednotkou je kg)                                                                                                  | 144,5           |
| Dovoz obědů (jednotkou je úkon)                                                                                            | 12858           |
| Úklidy a pomoc v domácnosti (jednotkou je hodina)                                                                          | 448,25          |
| Přítomnost u klienta v domácnosti, společenský kontakt (jednotkou je hodina. Sem započítáváme i pomoc u rodiny s trojčaty) | 293             |
| Pomoc s péčí o vl. osobu (jednotkou je hodina)                                                                             | 87,5            |
| Pomoc s hygienou (jednotkou je hodina)                                                                                     | 336,25          |
| Doprovod (jednotkou je hodina)                                                                                             | 68,5            |
| Doprava po Suchdole (jednotkou je úkon)                                                                                    | 69              |
| Doprava mimo Suchdol (jednotkou je km)                                                                                     | 779             |



V porovnání s loňským rokem došlo u 6 z 11 kategorií tabulky ke zvýšení počtu úkonů, resp. hodin. U 5 kategorií naopak snížení. Součet "hodinových" položek se však oproti loňskému roku (ani předchozím letům) výrazně neliší.

Můžeme říci, že naše PS je místními seniory využívána, ale většinou máme nějakou volnou kapacitu, kterou můžeme novým zájemcům nabídnout. Odmítat musíme jen ty, kdo potřebují každodenní docházení pečovatelek nebo potřebují službu v denní době, kterou už máme obsazenou (nejčastěji ráno nebo kolem oběda, případně dlouhodobá přítomnost u klienta v řádu několika hodin). Takové zájemce musíme odkazovat na jiné organizace. Mrzí nás to, ale ze zkušenosti víme, že další úvazek bychom dlouhodobě



nenaplnili. Každoročně bývají období, kdy je kapacita téměř plná i období, kdy tomu tak není. Fluktuace klientů v naší cílové skupině je značná (dlouhodobé hospitalizace, úmrtí, odchody do pobytových zařízení).

I ze statistiky je patrné, že se na naši PS místní senioři obracejí. Často je naše PS možností "první volby" mimo okruh rodiny.

Zájem seniorů je důležitým ukazatelem fungování služby. Není možné spoléhat jen na statistické a kvantitativní ukazatele. Kromě zájmu o službu je pro nás důležitá i spokojenost našich klientů. Službu považujeme za úspěšnou, pokud jsou s ní klienti spokojeni a nemají důvod hledat zajištění svých potřeb někde jinde z jiných než kapacitních důvodů.

Za varovný ukazatel hodnocení kvality a negativní hodnocení služby bychom považovali, kdyby se naši klienti a zdejší senioři na jiné sociální služby obraceli pravidelně a rovnou, a nejen v situacích, kdy jim nemůžeme z kapacitních důvodů vyhovět. Takové případy se nám naštěstí nestávají a když se našim klientům zhorší kondice nebo se vyskytne nová potřeba, obracejí se na naši PS. Postupné rozšiřování služby je obvyklé. Pokud nemáme kapacitu na to, abychom zajistili vše, co zájemce potřebuje, snažíme se nabídnout aspoň něco a poté, o se nám uvolní kapacita, nabídneme další služby.

Spokojenost klientů sledujeme v průběžné komunikaci a kontaktu. Vedle toho ji cíleně zjišťujeme v procesu tzv. individuálního plánování.

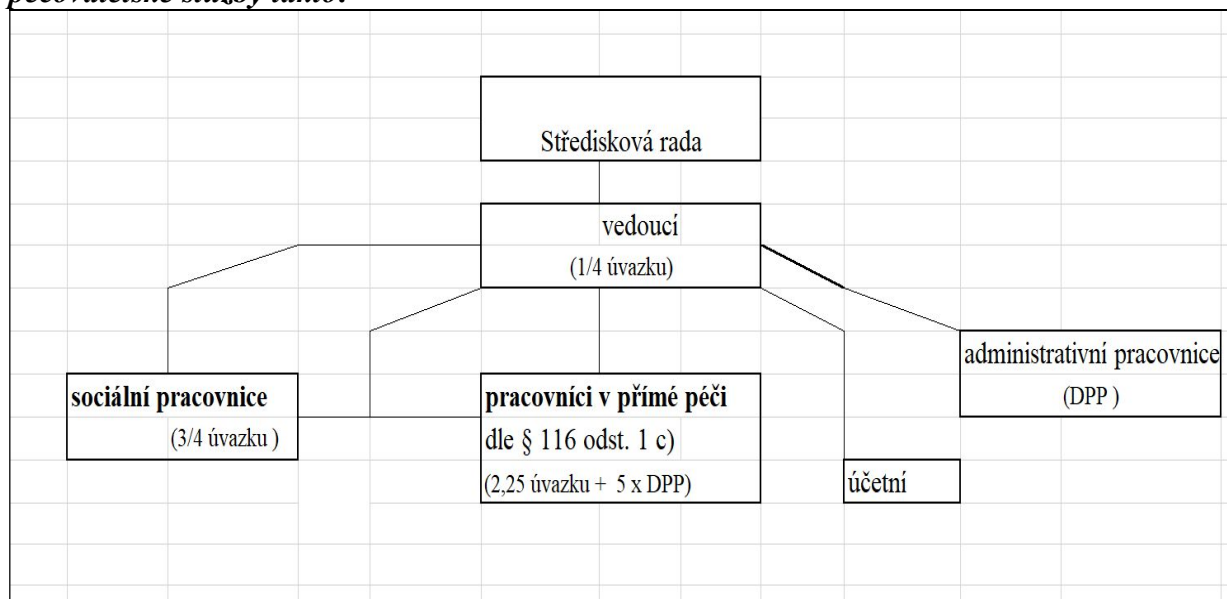
Na vyslovené nebo pozorované potřeby a přání se snažíme reagovat co nejdříve. Motivujeme klienty k co největšímu zapojení do služby a rozhodování za sebe sama (zvláště pokud vidíme, že stále více kompetencí přejímají pečující příbuzní). U uživatelů, se kterými jsme v běžném a pravidelném kontaktu je většinou možné reagovat celkem pružně. S uživateli, kterým jen dovážíme obědy, v tak úzkém kontaktu nejsme. Proto je pravidelně navštěvuje naše sociální pracovnice. Hodnotí s nimi jejich současnou situaci. Připomene, s čím vším se na nás mohou obrátit, že službu je možné změnit, rozšířit atd. Někdy je výsledkem takového rozhovoru rozšíření služby, jindy zprostředkování kontaktu s jinými organizacemi, doporučení podání žádosti na ÚP atd. Průběžný kontakt s klienty, včetně těch, kterým (zatím) jen dovážíme obědy nicméně mají možnost na to navázat jiným pečovatelskými úkony, je jedna z věcí, která z dovozu obědů dělá sociální službu.

Sociální pracovnice také chodí ke klientům po návratu z delší hospitalizace. O schůzku s ní mohou požádat i klienti sami nebo jejich příbuzní pokud cítí, že se jejich situace, stav a kondice zhoršuje.

Dalším důležitým způsobem hodnocení je už výše zmíněný každoroční průzkum spokojenosti uživatelů PS pomocí anonymního dotazníku. Ptáme se v něm na spokojenost v různých oblastech – úkony PS, doba jejich vykonávání, chování personálu atd. Uživatelé jsou vybízeni k návrhům a připomínkám. Výsledky předáváme naší Střediskové radě, radě MČ a zveřejňujeme je na naší internetové stránce. Výsledky průzkumu z roku 2021 jsou na adrese: <https://www.centrumhorizont.cz/2022/03/pruzkum-spokojenosti-klientu-pecovatelske-sluzby-2021/>



***Ke konci roku 2021 vypadalo personální zabezpečení a organizační struktura pečovatelské služby takto:***



Z činnosti terénní PS se získávají fotografie o poznání hůře než ve stacionáři. Fotografie v textu nejsou z provozu PS a mají jen ilustrační charakter.

## VII. Penzion

Penzion v roce 2021 přišel o 2 obyvatele a dočkal se tří nových. Všechny tři nové obyvatelky jsou mladší 80 let, takže se nám věkový průměr opět snížil. Jsou mladší, mají více energie, takže nám penzion také ožil. Některé z „nováčků“ jsou družnější a zdravější a mohou se zabývat i jinými věcmi, než je zdravotní stav a základní péče o sebe sama. Současní obytelé si mezi sebou více povídají, někteří se i navštěvují. Někdo dokonce vyráží na setkání místního seniorského spolku KLAS nebo na kulturní akce v místním komunitním centru Půda, což nás těší.



Biblické hodiny, tradiční a dlouhodobá příležitost k setkání obyvatelky, se v první polovině roku kvůli covidu nekonaly. Po prázdninách byly sice obnoveny a začaly na ně docházet i některé z novější obyvatelky, ale naopak k naší lítosti věrné návštěvnice tradičních biblických hodin byly poměrně často v takovém zdravotním stavu, který jim účast na biblických hodinách neumožňoval.

V loňské zprávě jsme vyjádřili přání dosáhnout toho, aby se ze souboru jednotlivých obyvatelky stalo společenství (jako tomu bylo na začátku Horizontu). Proto jsme zavedli zhruba

měsíční setkání (kavárničky) s paní Špakovou, které byly více zaměřené společenským směrem (na rozdíl od biblických hodin, které jsou určeny jako podpora věřícím obyvatelkám). Část obyvatelky si k nim cestu našla a rády je navštěvují, část se jich neúčastní a jsou raději pro sebe. Stoprocentní účast ale nebyla naší ambicí. Šlo nám spíše o možnost pro ty, kteří o to mají zájem. A to se snad do určité míry podařilo, byť je to proces, který ještě bude mít vývoj.

Rozhodně ale s příchodem mladších obyvatel penzion ožil a vzájemné komunikace je více. Ke konci roku tvořilo obyvatelstvo penzionu 8 žen a 1 muž ve věku od 70 do 90 let. A v době psaní této zprávy už víme, že i v následujícím roce ke změnám ve složení obyvatel dojde.

### VIII. Kulturně – společenské akce pro seniory

Jak jsme už zmínili, v první polovině roku byly kvůli pandemii společenské akce zakázány. Začali jsme s nimi od června a zájem publika se nijak výrazně nezmenšil. V témže měsíci jsme začali s výlety za památkami středočeského kraje.

V posledním roce jsme se museli obejít bez finanční podpory Letiště Praha a.s., které grantové řízení Dobré sousedství nevypsalo. Většina akcí byla uskutečněna díky kulturnímu grantu MČ Praha – Suchdol. Část výdajů – kterou jsou prakticky jen na odměny vystupujícím – byla hrazena z vybraného vstupného a díky sponzorským darům. Nezanedbatelná část vystupujících sem chodí dobrovolnický bez nároku na honorář.

Akce jsou otevřené všem zájemcům, byť dobou konání jsou dostupné hlavně seniorům. Také to, že se konají v centru pro seniory může některé mladší zájemce odradit. Ale občas přijde i někdo, kdo se naší cílové skupině vymyká a je zde samozřejmě vítán.

Publikum většinou tvoří téměř všichni klienti stacionáře, jednotlivci z obyvatel penzionu a senioři z okolí. Průměrná návštěvnost je kolem 20 lidí.

**Za 7 měsíců roku 2021 se zde odehrálo 25 kulturně společenských akcí,** což je 3,5 akce za měsíc. Jedna akce za týden je ideální počet – což se většinou daří naplnit. Vzhledem k tomu, že honoráře nejsou nijak závratné a publikum netvoří davy, to považujeme za úspěch.

**Proběhlo zde 16 přednášek nebo besed, 4 koncerty a 1 ochotnické divadelní vystoupení.**

Dále jsme podnikli **7 výletů** na památky převážně ve Středočeském kraji.

Někteří vystupující sem chodí pravidelně, u jiných je to jednorázové, ale když se jejich vystoupení líbí, snažíme se následující rok pozvat je znovu.

Za zmínku stojí nově navázané spolupráce s nadací Úsměv seniorům. Díky ní proběhla beseda s reprezentantkou ve snowboardingu a vyzkoušení virtuální reality. Díky jedné z našich dlouhodobých dobrovolnic se podařilo uskutečnit divadelní vystoupení studentů KTF UK. V obou případech doufáme, že nešlo o jednorázovou spolupráci a navážeme na ni v následujícím roce.

Každý rok se snažíme přivést sem osvědčené vystupující a zároveň přijít s něčím novým. Za jakékoli podněty, co by to mohlo být, jsme vděční.



### IX. Dobrovolnictví

Jak bylo zmíněno, dobrovolníci pro naše seniory vykonávají některé kulturně společenské akce. Bývá jich každoročně zhruba polovina z celkového počtu.

Ale neuzavíráme se ani dobrovolnictví v jiných oblastech. Někdy se lidé, kteří nám nabídnou občasnou dobrovolnickou pomoc, především ve stacionáři. Ale dobrovolnictví není zaměstnání. Je to něco navíc, co každý musí sladit s důležitějšími věcmi – zaměstnáním, studiem,





rodinou ... A tak většinou dobrovolníci v Horizontu netrvá dlouho. Přesto je cenné – pro klienty je zpestřením, pro personál pomocí ve stále novém vymýšlení programů a aktivit pro uživatele.

Už druhým rokem do stacionáře docházela slečna s koněm. Klienti (k nimž se občas přidal i někdo z obyvatel penzionu) si ho mohli na zahradě pohladit, hřebelcovat, dát mu nějaký pamlsek. S jeho majitelkou si o koních povídali a ona jim ukazovala, co nového se naučili. Klienti měli tyto návštěvy velmi rádi.

Podobně návštěvy dobrovolnice s kytarou, která s nimi jednou až dvakrát za měsíc chodí zpívat jsou vítaným oživením. Ve stacionáři probíhá sice pravidelné „muzicírování“, ale nový člověk, jiný nástroj, jiné písničky brání stereotypu.



Dalším druhem dobrovolnictví v Horizontu jsou pohotovostní noční a víkendové služby v penzionu. Přísně vzato nejde o úplné dobrovolnictví. Tito lidé zde dlouhodobě bydlí a jako protislužbu vykonávají pohotovostní službu. Není to však pro každého a tyto služby kromě zřeknutí se množství volného času, musí mnohdy projevit nadmíru dobré vůle, ochoty, taktu, trpělivosti atd. S ohledem na „matku zakladatelku“, která to za dobrovolnictví považovala, v tom pokračujeme a radíme je sem. Jsou čtyři, a když jedna odejde, musí ji nahradit jiná. I v tomto roce zažily tyto pohotovostní služby náročné situace u některých obyvatelek, které potřebovaly intenzivní pomoc i v noci nebo o víkendu, kdy zde nebývají zaměstnanci. Za to, jak pečlivě a pozorně se těmto obyvatelům věnovaly, jim patří náš vděk. Dvě z nich nás letos opustily a museli jsme za ně hledat náhradu. Jedna dobrovolně, u druhé byla iniciativa z naší strany po vleklých sporech s ostatními spolusloužícími. Bylo to těžké rozhodování, protože ke klientům se chovala vzorně a ti ji měli rádi. Ale odešlo kvůli ní několik dalších služeb, což ke stabilní atmosféře nepřispívalo. Snad tedy její nástupkyně bude nejen stejně zodpovědná, ale i snášenlivější.

**X. Statistika služeb a aktivit v letech 2014 – 2021**

Uvádíme souhrnnou statistiku služeb a aktivit za celou organizaci, tj. za obě registrované služby plus doprovodné programy, fakultativní služby atd.

Tato tabulka samozřejmě nevyčerpává všechny aktivity Horizontu. Nárazové a mimořádné akce, o kterých nemá smysl si vést statistiku, a které se nám „nevešly“ do žádné z položek jsou např. návštěvy žáků školy, jejichž účelem bylo poznat naši práci, pomoc a účast dětí a učitelek při arteterapii, vzájemné návštěvy MC Rybička, exkurse a stáže studentů, praxe v rámci rekvalifikačních kursů, společné zdobení perníčku a vajec s dětmi z MŠ, návštěvy divadel či kina

Tabulka zřetelně ukazuje, o co vše jsme v posledních dvou covidových letech přišli. Byli bychom rádi, kdyby tabulky v příštích letech ukázaly, že propad byl jen dočasný.

|                                                | 2014  | 2015   | 2016  | 2017  | 2018   | 2019  | 2020   | 2021   |
|------------------------------------------------|-------|--------|-------|-------|--------|-------|--------|--------|
| Nákupy a pochůzky                              | 176   | 157,25 | 126   | 80,5  | 114    | 108,5 | 145,5  | 139    |
| Dovoz obědů                                    | 16189 | 16578  | 18042 | 17997 | 15802  | 15529 | 16439  | 16 077 |
| Úklidy a pomoc v domácnosti                    | 411,5 | 433,25 | 453   | 573   | 512,5  | 497   | 431    | 448,25 |
| Praní prádla (počet praček)                    | 93    | 109    | 124   | 99    | 113    | 119   | 119    | 79     |
| Pomoc s hygienou, na WC                        | 235,5 | 150    | 181,5 | 250   | 345,25 | 303,5 | 296,5  | 387,25 |
| Žehlení (jednotkou je kg)                      | 172   | 279,5  | 247,5 | 173   | 173    | 180,5 | 136,5  | 144,5  |
| Podání jídla postiženému                       | 15    | 115    | 14,25 | 40    | 91,5   | 95    | 34     | 44     |
| Přítomnost u klienta, pomoc s péčí o vl.osobu. | 117   | 131    | 193   | 270   | 285    | 240   | 415,75 | 380,5  |
| Denní pobyt ve stacionáři                      | 927   | 1234   | 1495  | 1522  | 1600   | 1707  | 1001   | 1656   |
| Doprovod                                       | 42,75 | 72,25  | 70,5  | 59    | 64     | 106   | 83,25  | 68,5   |
| Fyzioterapie +                                 | 41    | 42     | 46    | 46    | 38     | 46    | 21     | 39     |
| Muzikoterapie +                                | 34    | 31     | 44    | 46    | 46     | 45    | 24     | 36     |
| Canisterapie +                                 |       |        |       |       |        | 18    | 4      | 22     |
| Návštěva koně +                                |       |        |       |       |        |       | 4      | 6      |
| Pedikúra +                                     | 89    | 93     | 94    | 92    | 83     | 89    | 56     | 56     |
| Doprava po Suchdole ++                         | 593   | 640    | 561   | 480   | 671    | 559   | 289    | 830    |
| Doprava mimo Suchdol +++                       | 1175  | 3554   | 5007  | 3811  | 3493   | 3431  | 1859   | 4147   |
| Společenská odpoledne pro seniory              | 3     | 3      | 2     | 1     | 2      | 2     |        | 1      |
| Koncerty                                       | 6     | 12     | 7     | 13    | 7      | 7     | 2      | 4      |
| Dětská vystoupení                              | 1     | 3      | 5     | 2     | 2      | 3     |        |        |
| Přednášky a besedy                             | 24    | 21     | 29    | 28    | 29     | 29    | 16     | 16     |
| Výlety                                         | 6     | 7      | 9     | 6     | 6      | 6     | 3      | 7      |
| Kursy pro seniory                              | 1     | 3      | 3     | 1     | 3      | 1     |        | 1      |

+ uvádíme počet návštěv lektora v zařízení, nikoli počet hodin nebo obslužených klientů

++ jednotkou je jedna cesta na území MČ Praha – Suchdol (nejčastěji jde o dopravu do stacionáře, střediska os. hygieny, k prakt. lékařům apod.)

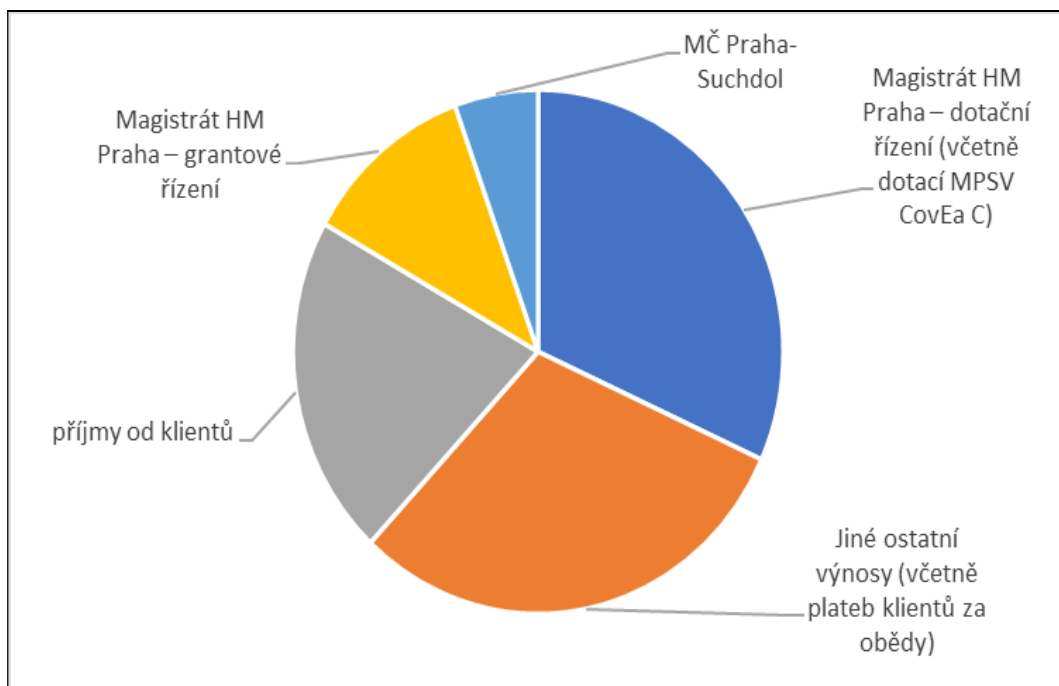
+++ jednotkou je 1 km (nejčastěji jde o dopravu do stacionáře, na vyšetření do nemocnic apod.)

## XI. Finanční zpráva

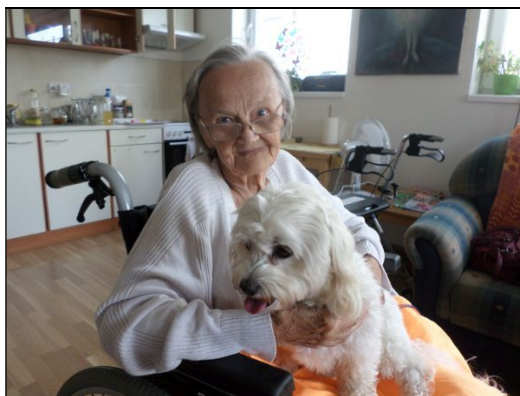
Výnosy i výdaje uvedené v grafech a tabulkách níže jsou za celou organizaci, nikoli za jednotlivé služby. Vyúčtování za jednotlivé služby předkládáme institucím, jež tu kterou službu podporují, pokud je tento požadavek součástí darovací smlouvy nebo pokud o to tyto instituce projeví zájem.

### VÝNOSY:

|                                                                  |              |      |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------|
| <b>celkem:</b>                                                   | 7 558 903 Kč | 100% |
| Magistrát HM Praha – dotační řízení (včetně dotací MPSV CovEa C) | 2 337 000 Kč | 31%  |
| Jiné ostatní výnosy (včetně plateb klientů za obědy)             | 2 226 221 Kč | 29%  |
| příjmy od klientů                                                | 1 554 563 Kč | 21%  |
| Magistrát HM Praha – grantové řízení                             | 836 000 Kč   | 11%  |
| MČ Praha-Suchdol                                                 | 406 000 Kč   | 5%   |
| Sponzorské dary                                                  | 111 519 Kč   | 1%   |
| Praha 6                                                          | 87 600 Kč    | 1%   |



V grafu jsou výnosy vyšší než 1%

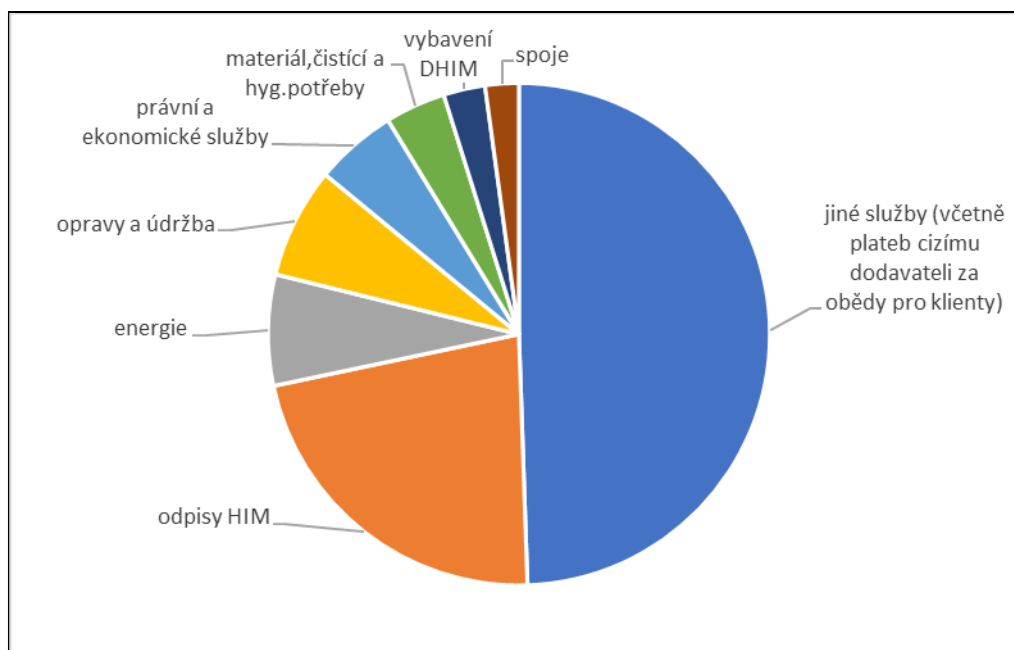




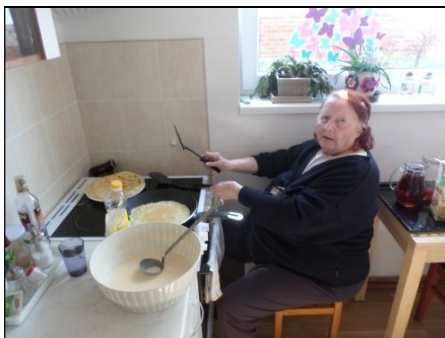
## VÝDAJE:

### PROVOZNÍ NÁKLADY:

|                                                                    |              |      |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|------|
| celkem:                                                            | 2 891 679 Kč | 100% |
| jiné služby (včetně plateb cizímu dodavateli za obědy pro klienty) | 1 350 249 Kč | 47%  |
| odpisy HIM                                                         | 607 207 Kč   | 21%  |
| energie                                                            | 194 881 Kč   | 7%   |
| opravy a údržba                                                    | 194 547 Kč   | 7%   |
| právní a ekonomické služby                                         | 144 388 Kč   | 5%   |
| materiál, čistící a hyg. potřeby                                   | 106 396 Kč   | 4%   |
| vybavení DHIM                                                      | 73 293 Kč    | 3%   |
| spoje                                                              | 59 164 Kč    | 2%   |
| kancelářské potřeby                                                | 41 138 Kč    | 1%   |
| jiné ostatní náklady                                               | 35 251 Kč    | 1%   |
| pojištění                                                          | 31 058 Kč    | 1%   |
| propagace a reprezentace                                           | 26 704 Kč    | 1%   |
| vzdělávání                                                         | 20 123 Kč    | 1%   |
| bankovní poplatky                                                  | 7 280 Kč     | 0%   |

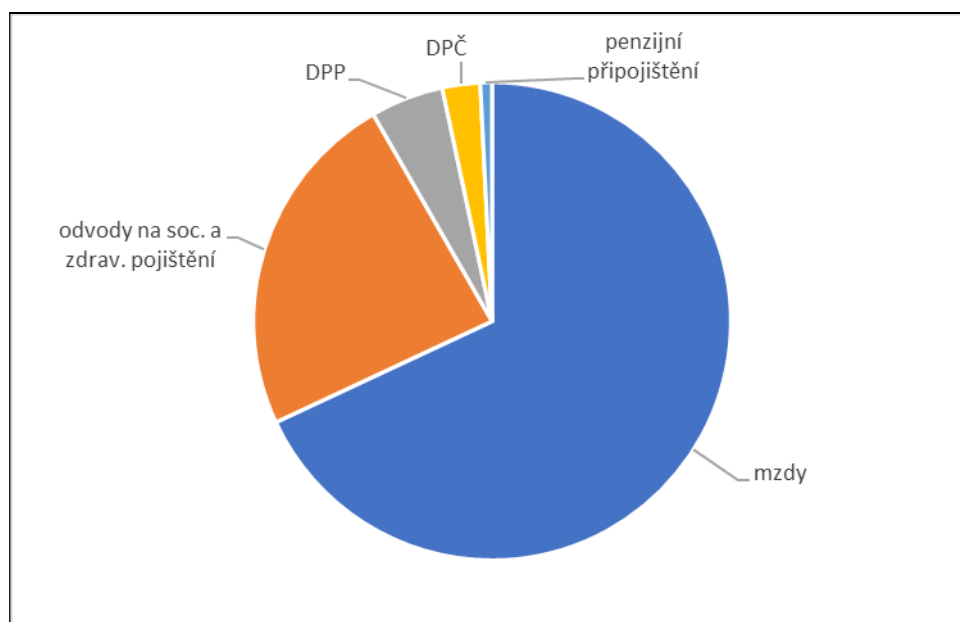


V grafu jsou výdaje vyšší než 1%.



**OSOBNÍ NÁKLADY:**

|                                   |              |      |
|-----------------------------------|--------------|------|
| <b>celkem</b>                     | 4 255 371 Kč | 100% |
| mzdy                              | 2 884 262 Kč | 68%  |
| odvody na soc. a zdrav. pojištění | 1 001 986 Kč | 24%  |
| DPP                               | 209 533 Kč   | 5%   |
| DPČ                               | 108 738 Kč   | 3%   |
| penzijní připojištění             | 33 600 Kč    | 1%   |
| zákonné pojištění zaměstnanců     | 12 452 Kč    | 0%   |
| životní pojištění                 | 4 800 Kč     | 0%   |



V grafu jsou náklady vyšší než 1%.

## PODĚKOVÁNÍ

Děkujeme především **Pánu Bohu** za vše  
a dále  
*DĚKUJEME*

- **naším klientkám a klientům** za trpělivost, s jakou snášeli případnou nedokonalost našich služeb i nás samých,
- našim milým kolegyním a spolupracovnicím **Romaně Miňovské, Petře Vojáckové, Daniele Töpferové, Lucii Burešové, Veronice Křížkové, Adéle Slezákové, Editě Lachmanové** i ostatním, kteří zde pracují na kratší úvazky a dohody za podobnou snášenlivost vůči nám i občasným "rozmarům" našich klientek a klientů,
- našim „pohotovostním dobrovolnicím“ **Táně Toma, Natálii Venclové, Annie Malinové a Elizabeth Caine a Katce Kočové** za bdělost a ochotu při jejich službách,
- **Denise Doudové a Kateřině Hodkové** za nezištnou, dobrovolnou, ochotnou a obětavou pomoc ve stacionáři
- **MČ Praha – Suchdol, Magistrátu hlavního města Prahy, MČ Praha 6** a našim sponzorům **MUDr. Lucii Honkové, Ing. Vladimíru Hynkovi, Ireně Herové, MUDr. Haně Kocíkové, Františku Kocourkovi, Věře Kohoutové** za finanční podporu,
- **Petře Wendelové, Josefovi Jánskému, Janu Kopincovi, Anně Bláhové, Tereze Brůžkové, Martině Kálalové, Lubošovi Kálalovi** za pečlivost, s jakou si připravili svá dobrovolnická vystoupení a programy pro naše seniory a seniorky a **dětem a maminkám z MČ Rybicka**, za to, jak hezky si s námi hrály,
- za příkladnou ochotu a spolupráci *DĚKUJEME*
- panu starostovi **Petru Hejlovi, Věře Štěpánkové a Zuzaně Krumholcové** z Úřadu MČ Praha – Suchdol
- našim účetním **Marku Sezimovi a firmě Finesa**,
- členům střediskové rady **Aleši Ptáčkovi, Kateřině Klasnové, Magdaleně Turchichové, Romaně Miňovské, Kristýně Ptáčkové, Olze Líbalové**
- **paní farářce Jarmile Kučerové**, za dlouholetou pastorační péči
- panu doktorovi **Jozefu Čupkovi**, **Jiřině Majerové** a **paní doktorce Šutové** a jejich zdravotním sestrám
- **Michaelovi Šandovi a zaměstnancům restaurace Na Farmě** a nově i **zaměstnancům provozovny Compass Group**

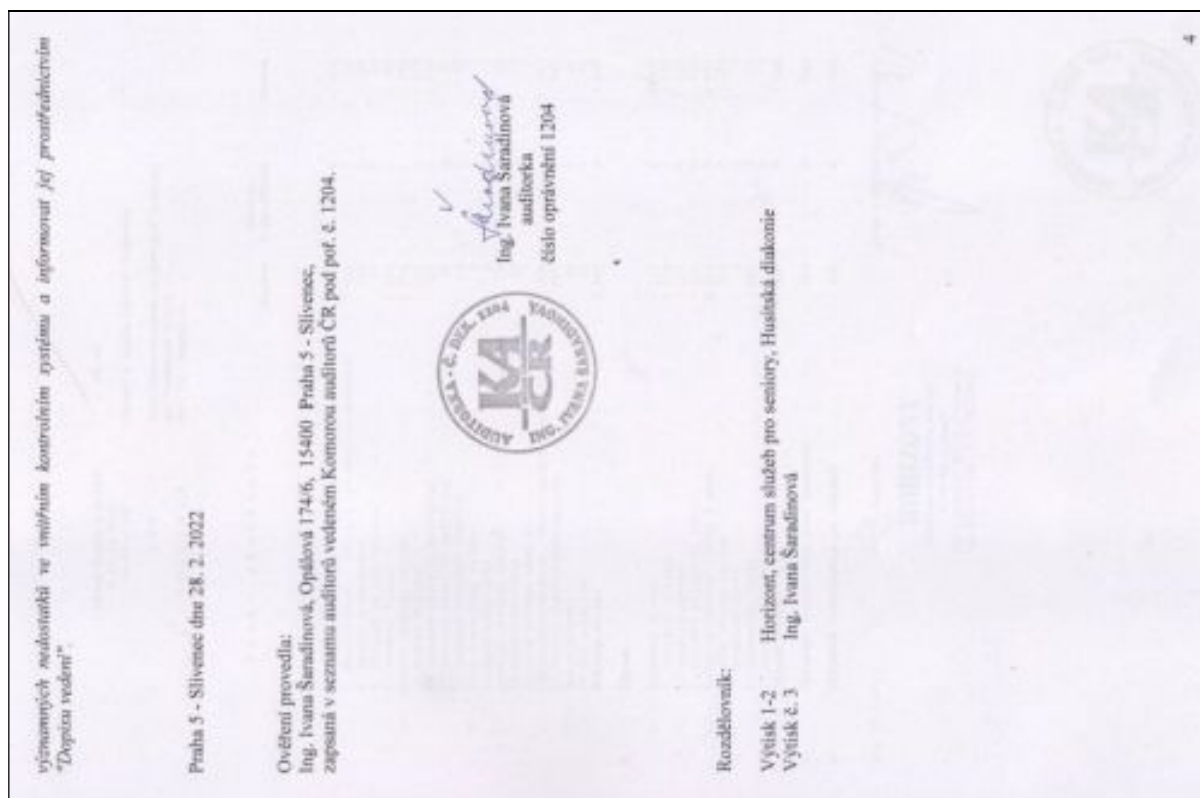
a všem dalším dobrým duším, na něž jsme pro množství jmen a pro naši slabou paměť zapomněli, za vše dobré, co pro nás udělali. Věříme, že nic z toho nakonec zapomenuto nebude a skryto nezůstane.





## PŘÍLOHY

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p style="text-align: center;"><b>ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA</b></p> <p><b>Přijímáme: středisková rada církevní neziskové organizace HORIZONT, centra služeb pro seniory Husitské diákonie, se sídlem Na Vrchbence 231/8, 160 00 Praha 6, Česká republika.</b></p> <p><b>Výrok auditora</b></p> <p>Provedl jsem audit příložené účetní závěrky církevní neziskové organizace Horizont, centra služeb pro seniory (dále jen "Centrum"), sestavené na základě českých účetních předpisů, které se skládá z rozvahy k 31.12.2021, výkazu zisku a ztráty za rok končící 31.12.2021 a přílohu této účetní závěrky, včetně popisu použitých významných účetních metod. Údaje o "Centru" jsou uvedeny v příloze této účetní závěrky.</p> <p>Podle mého názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv "Centra" k 31. 12. 2021 a nákladů, výnosů a výsledku jejího hospodaření za rok 2021 v souladu s českými účetními předpisy.</p> <p><b>Základ pro výrok</b></p> <p>Audi jsem provedl v souladu se zákonem o auditech a standardy Komory auditorů České republiky (KA ČR) pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) příslušné doplněné a upravené souvisejícími aplikačními dodatkami. Má odpovědnost, stanovená tímto předpisem je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.</p> <p>V souladu se zákonem o auditech a Etickým kodexem, přijatým Komorou auditorů České republiky, jsem na "Centru" nezávislý a spíňala jsem i další povinnosti, vyplývající z uvedených předpisů. Domnívám se, že důkazní informace, které jsem shromáždila, poskytnou dostatečný a vhodný základ pro vyjádření mého výroku.</p> <p><b>Ostatní informace</b></p> <p>Ostatní informace jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditech informace, uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a mou zprávou auditora. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán "Centra".</p> <p>Vzhledem k tomu, že audit roční závěrky 2021 byl dle plánových předpisů pro účetní zařízení církevní nepovinný, nemí účetní jednotka povinná sestavovat výroční zprávu.</p> <p><b>Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku</b></p> <p>Za sestavení a věrné zobrazení účetní závěrky v souladu s českými účetními předpisy odpovídá statutární orgán "Centra". Součástí této odpovědnosti je navrhnout, zavést a zajistit vnitřní</p> | <p>kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neodhalovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.</p> <p>Při sestavení účetní závěrky je statutární orgán povinen posoudit, zda je "Centrum" schopno nepřetržitě trvat a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a pokud příslušná neprovedla nepřetržitě trvat při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušit "Centru" nebo ukončení jeho činnosti, resp. kdy nemá jinou realitu rozlišit, než tak učinit.</p> <p><b>Odpovědnost auditora</b></p> <p>Mým cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující můj výrok. Přiměřená jistota je velká, ale jistota, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnost mohou vzniknout v důsledku podvodu nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivé nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která užívající účetní závěrky na jejím základě přijímají.</p> <p>Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je mou povinností aplikovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat příslušný skepticismus. Dále je mou povinností:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditní postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abych na jejich základě mohl vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalím významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, faktování, umělé opomenutí, nepřetržitá přirážka nebo obcházení vnitřních kontrol, statutárním orgánem společnosti.</li> <li>- Srovnávat se s vnitřním kontrolním systémem "Střediska" relevantním pro audit v takovém rozsahu, abych mohl navrhnout auditní postupy, vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abych mohl vyjádřit názor na účinnost vnitřního kontrolního systému.</li> <li>- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti statutární orgán "Střediska" uvedl v příloze účetní závěrky.</li> <li>- Posoudit vhodnost použití příslušného nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky statutárním orgánem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota, vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost "Střediska" trvat nepřetržitě. Ještěže dojde k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je mou povinností upozornit ve své zprávě na informace, uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Mě závěrky, týkající se schopnosti "Střediska" trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsem získala do data zpracování své zprávy. Nicméně budu-li události nebo podmínky mohou vést k tomu, že "Středisko" ztratí schopnost trvat nepřetržitě.</li> <li>- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podstatné transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.</li> </ul> <p>Mou povinností je informovat statutární orgán "Centra" mimo jiné o plánovaném rozkladu a mactování auditu a o významných zjištěních, které jsem v jeho průběhu učinila, včetně</p> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



|                                                     |                                                  |                                                                                       |                        |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| VÝKAZ ZISKU A STRÁTY<br>k 31.12.2021<br>(v tis. Kč) |                                                  | Číslo<br>Název a sídlo účetní jednotky                                                |                        |                                                                                       |
| IČO<br>73432813                                     |                                                  | Horizont-centrum služeb pro seniory<br>Na Vrchavě 231/8<br>140 00 Praha 4             |                        |                                                                                       |
| Název ukazatele                                     |                                                  | Hlavní                                                                                | Činnost<br>Hospodářská | Celkem                                                                                |
| A. Náklady                                          |                                                  |                                                                                       |                        |                                                                                       |
| I.                                                  | Spotřebované nákupy a nakupované služby          | 2 222                                                                                 | 0                      | 2 222                                                                                 |
|                                                     | 1. Spotř. mater., energ. a ochr.materiál.dodávka | 416                                                                                   | 0                      | 416                                                                                   |
|                                                     | 3. Opravy a udržování                            | 195                                                                                   | 0                      | 195                                                                                   |
|                                                     | 5. Náklady na reprezentaci                       | 27                                                                                    | 0                      | 27                                                                                    |
|                                                     | 6. Ostatní služby                                | 1 585                                                                                 | 0                      | 1 585                                                                                 |
| III.                                                | Oceňovní náklady celkem                          | 4 216                                                                                 | 0                      | 4 216                                                                                 |
|                                                     | 10. Rozhodčí náklady                             | 3 203                                                                                 | 0                      | 3 203                                                                                 |
|                                                     | 11. Zákonné sociální pojistění                   | 1 002                                                                                 | 0                      | 1 002                                                                                 |
|                                                     | 12. Ostatní sociální pojistění                   | 38                                                                                    | 0                      | 38                                                                                    |
|                                                     | 13. Zákonné sociální náklady                     | 12                                                                                    | 0                      | 12                                                                                    |
| IV.                                                 | Daně a poplatky celkem                           | 3                                                                                     | 0                      | 3                                                                                     |
|                                                     | 15. Daně a poplatky                              | 3                                                                                     | 0                      | 3                                                                                     |
| V.                                                  | Ostatní náklady celkem                           | 28                                                                                    | 0                      | 28                                                                                    |
|                                                     | 18. Nákladové úroky                              | 20                                                                                    | 0                      | 20                                                                                    |
|                                                     | 22. Jiné ostatní náklady                         | 7                                                                                     | 0                      | 7                                                                                     |
| VI.                                                 | Odpisy, prod.majetek, tvorba rezerv a opr.pol.c  | 607                                                                                   | 0                      | 607                                                                                   |
|                                                     | 21. Odpisy dlouhodobého majetku                  | 607                                                                                   | 0                      | 607                                                                                   |
| VIII.                                               | Daň z příjmů                                     | 32                                                                                    | 0                      | 32                                                                                    |
|                                                     | 29. Daň z příjmů                                 | 32                                                                                    | 0                      | 32                                                                                    |
|                                                     | Náklady celkem                                   | 7 147                                                                                 | 0                      | 7 147                                                                                 |
| B. Výnosy                                           |                                                  |                                                                                       |                        |                                                                                       |
| I.                                                  | Provozní dotace                                  | 4 119                                                                                 | 0                      | 4 119                                                                                 |
|                                                     | 1. Provozní dotace                               | 4 119                                                                                 | 0                      | 4 119                                                                                 |
| II.                                                 | Přijaté příspěvky                                | 112                                                                                   | 0                      | 112                                                                                   |
|                                                     | 3. Přijaté příspěvky (žáry)                      | 112                                                                                   | 0                      | 112                                                                                   |
| III.                                                | Tržby ze vlastních výkonů a zboží                | 2 805                                                                                 | 0                      | 2 805                                                                                 |
| IV.                                                 | Ostatní výnosy celkem                            | 523                                                                                   | 0                      | 523                                                                                   |
|                                                     | 7. Výnosové úroky                                | 0                                                                                     | 0                      | 0                                                                                     |
|                                                     | 9. Zúčtování fondů                               | 523                                                                                   | 0                      | 523                                                                                   |
|                                                     | 10. Jiné ostatní výnosy                          | 0                                                                                     | 0                      | 0                                                                                     |
|                                                     | Výnosy celkem                                    | 7 559                                                                                 | 0                      | 7 559                                                                                 |
| C.                                                  | Výsledek hospodaření před zdaněním               | 444                                                                                   | 0                      | 444                                                                                   |
| D.                                                  | VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ po zdanění                  | 412                                                                                   | 0                      | 412                                                                                   |
| Dne 14.2.2022                                       |                                                  | Razítko                                                                               |                        | Podpis statutárního orgánu                                                            |
|                                                     |                                                  |    |                        |  |
|                                                     |                                                  |  |                        |                                                                                       |

| ROZVAHA                                                                                      |                                                | Úč. MO                                                                                                                                                                        |                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| k 31.12.2021                                                                                 |                                                | Název a sídlo účetní jednotky                                                                                                                                                 |                  |
| (v tis. Kč)                                                                                  |                                                | Horizont-centrum služeb pro seniory                                                                                                                                           |                  |
| I Č O                                                                                        |                                                | Na Vrochavě 231/8                                                                                                                                                             |                  |
| 7 3 6 3 3 8 1 3                                                                              |                                                | 149 00 Praha 6                                                                                                                                                                |                  |
| A K T I V A                                                                                  |                                                | Stav k prv. dni                                                                                                                                                               | Stav k posl. dni |
|                                                                                              |                                                | účetního období                                                                                                                                                               | účetního období  |
| <b>A</b>                                                                                     | <b>Dlouhodobý majetek celkem</b>               | <b>8 728</b>                                                                                                                                                                  | <b>8 121</b>     |
| I.                                                                                           | Dlouhodobý nehmotný majetek celkem             | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| II.                                                                                          | Dlouhodobý hmotný majetek celkem               | 18 200                                                                                                                                                                        | 18 200           |
| 1.                                                                                           | Poskytky                                       | 1 235                                                                                                                                                                         | 1 235            |
| 3.                                                                                           | Stavby                                         | 17 855                                                                                                                                                                        | 17 855           |
| 4.                                                                                           | Hmotné movité věci a jejich soubory            | 90                                                                                                                                                                            | 90               |
| 5.                                                                                           | Přístrojové a jiné trvalé přístroje            | 16                                                                                                                                                                            | 16               |
| III.                                                                                         | Dlouhodobý finanční majetek celkem             | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| IV.                                                                                          | Opravy k dlouhodobému majetku celkem           | -10 471                                                                                                                                                                       | -11 079          |
| 6.                                                                                           | Opravy ke stavbám                              | -10 407                                                                                                                                                                       | -11 014          |
| 7.                                                                                           | Opravy k samostat. mov. věcem a soub. mov. v.  | -49                                                                                                                                                                           | -49              |
| 8.                                                                                           | Opravy k přístroj. celkům trval. přístrojů     | -15                                                                                                                                                                           | -16              |
| <b>B</b>                                                                                     | <b>Krátkodobý majetek celkem</b>               | <b>5 278</b>                                                                                                                                                                  | <b>5 833</b>     |
| I.                                                                                           | Sázky celkem                                   | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| 2.                                                                                           | Poskytnuté zálohy na sázky                     | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| II.                                                                                          | Pohledávky celkem                              | 233                                                                                                                                                                           | 227              |
| 1.                                                                                           | Odběratelé                                     | 37                                                                                                                                                                            | 39               |
| 4.                                                                                           | Poskytnuté provozní zálohy                     | 184                                                                                                                                                                           | 178              |
| 5.                                                                                           | Ostatní pohledávky                             | 12                                                                                                                                                                            | 10               |
| 6.                                                                                           | Ostatní příjmy daně                            | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| III.                                                                                         | Krátkodobý finanční majetek celkem             | 5 000                                                                                                                                                                         | 5 362            |
| 1.                                                                                           | Peněžní prostředky v pokladně                  | 300                                                                                                                                                                           | 302              |
| 3.                                                                                           | Peněžní prostředky na účtech                   | 4 640                                                                                                                                                                         | 5 060            |
| IV.                                                                                          | Jiná aktiva celkem                             | 44                                                                                                                                                                            | 43               |
| 1.                                                                                           | Naklady přístroj. období                       | 44                                                                                                                                                                            | 43               |
| <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                         |                                                | <b>14 007</b>                                                                                                                                                                 | <b>13 954</b>    |
| P A S I V A                                                                                  |                                                | Stav k prv. dni                                                                                                                                                               | Stav k posl. dni |
|                                                                                              |                                                | účetního období                                                                                                                                                               | účetního období  |
| <b>A.</b>                                                                                    | <b>Vlastní zdroje celkem</b>                   | <b>13 064</b>                                                                                                                                                                 | <b>12 953</b>    |
| I.                                                                                           | Ještě celkem                                   | 7 200                                                                                                                                                                         | 6 677            |
| 1.                                                                                           | Vlastní jmění                                  | 7 200                                                                                                                                                                         | 6 677            |
| II.                                                                                          | Výsledek hospodaření celkem                    | 5 864                                                                                                                                                                         | 6 276            |
| 1.                                                                                           | Účet výsledku hospodaření                      | 0                                                                                                                                                                             | 412              |
| 2.                                                                                           | Výsledek hospodaření ve schválen. řízení       | 589                                                                                                                                                                           | 0                |
| 3.                                                                                           | Nerozděl. zisk, neuhrazen. ztr. Min. let       | 5 275                                                                                                                                                                         | 5 864            |
| <b>B.</b>                                                                                    | <b>Cizí zdroje celkem</b>                      | <b>942</b>                                                                                                                                                                    | <b>801</b>       |
| I.                                                                                           | Reservy celkem                                 | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| II.                                                                                          | Dlouhodobé závazky celkem                      | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| III.                                                                                         | Krátkodobé závazky celkem                      | 942                                                                                                                                                                           | 801              |
| 1.                                                                                           | Dodavatelé                                     | 28                                                                                                                                                                            | 149              |
| 4.                                                                                           | Ostatní závazky                                | 485                                                                                                                                                                           | 440              |
| 5.                                                                                           | Zaměstnanci                                    | 5                                                                                                                                                                             | 5                |
| 6.                                                                                           | Daň z příjmů                                   | 0                                                                                                                                                                             | 32               |
| 13.                                                                                          | Bar. ze vzt. k rozp. org. člen. samospr. celků | 237                                                                                                                                                                           | 0                |
| 14.                                                                                          | Dobudné účty pasivní                           | 144                                                                                                                                                                           | 178              |
| IV.                                                                                          | Jiná pasiva celkem                             | 0                                                                                                                                                                             | 0                |
| <b>PASIVA CELKEM</b>                                                                         |                                                | <b>14 007</b>                                                                                                                                                                 | <b>13 754</b>    |
| 14.3.2022                                                                                    | Realizace                                      | Podpis statutárního orgánu                                                                                                                                                    |                  |
| <b>HORIZONT</b><br>centrum služeb pro seniory<br>Na Vrochavě 231/8, Praha 6<br>IČO: 73633813 |                                                | <br> |                  |